

*Fidanza***A**

Conseil et Assistance



La compétence et l'expérience de professionnels pour mieux comprendre et répondre à vos attentes



La production d'une information financière de qualité dans des délais courts est un objectif stratégique pour les groupes de sociétés. Fidanza Conseil et Assistance vous accompagne en intervenant dans quatre grands domaines au service de cet objectif :

- La mise en place de la consolidation et du reporting
- L'assistance à l'établissement des comptes consolidés et du reporting
- L'assistance dans le déploiement ou l'application des normes comptables internationales IFRS
- La conduite de projets au sein de directions financières liés à l'évolution des organisations, des systèmes d'information et des équipes

NOS ÉQUIPES

Après 20 ans d'expérience au sein de grandes entreprises et de cabinets internationaux d'audit et de conseil, Patrick Edrei, au travers de son cabinet, met à votre disposition une large gamme de compétences afin de répondre au mieux à vos attentes.

Nos équipes constituées d'un panel de collaborateurs, de l'assistant débutant au manager confirmé, nous permettent d'être en parfaite adéquation avec vos besoins et vos demandes.

NOS VALEURS, CLÉS DE NOTRE RÉUSSITE

- l'indépendance
- la réactivité
- l'expertise technique avec l'actualisation constante de nos connaissances pour un meilleur service
- l'implication totale de nos consultants dans nos missions
- la compréhension des priorités du client afin d'apporter une prestation sur mesure

NOS PRINCIPAUX DOMAINES D'INTERVENTION

Immobilier
Industrie
Ingénierie
Services
Télécommunications
Transport
Tourisme

Comptes consolidés et reporting : assistance à l'établissement



Nous vous proposons plusieurs types d'assistance en fonction de vos besoins :

- Réalisation des travaux préparatoires (rédaction des instructions de consolidation, définition d'un calendrier...)
- Prise en charge de la direction de la consolidation du groupe pendant une durée déterminée
- Etablissement des comptes consolidés : statutaires, budgétaires, prévisionnels, pluriannuels
- Externalisation complète des comptes consolidés du groupe sur notre progiciel (avec votre accès sécurisé à distance)
- Analyse du traitement d'opérations complexes (fusions, acquisitions, cessions...)
- Prise en charge d'étapes précises du processus de consolidation (remontée des liasses, rapprochement et réconciliation des comptes intra-groupes, opérations de retraitements, impôts différés)
- Réalisation d'analyses transverses (analyse des contributions des sociétés consolidées au chiffre d'affaires et aux soldes intermédiaires de gestion, analyse des investissements et de l'endettement, de la rentabilité des capitaux...)
- Finalisation des comptes consolidés (annexe, tableau des flux de trésorerie, rapport de gestion du groupe...)

Normes comptables internationales IFRS : assistance dans le déploiement

Nous pouvons vous accompagner dans l'application des normes IAS / IFRS :

- Diagnostic des divergences entre les normes françaises et les normes IAS/IFRS
- Etablissement, déploiement et suivi du plan d'évolution du référentiel comptable du groupe pour le passage au référentiel IAS/IFRS
- Optimisation des choix d'options comptables par rapport à la stratégie de communication financière
- Analyse des besoins et rédaction du cahier des charges des modifications du système d'information groupe



Consolidation et reporting : mise en place

Nous vous proposons une prestation définie sur mesure en fonction de vos besoins. Elle peut recouvrir une ou plusieurs des étapes suivantes :

1

Définition des besoins et propositions de solutions

- Analyse préalable des besoins internes et externes
- Choix organisationnels et de communication financière
- Rédaction du cahier des charges
- Choix des outils informatiques
- Rédaction des principes et procédures de consolidation
- Définition d'un plan de formation pour l'ensemble du personnel impliqué dans le processus
- Mise en place d'une démarche marketing qualité afin d'engager une action de progrès dans la qualité de l'information produite

2

Réalisation de la première consolidation

- Formation et assistance aux consolideurs et aux comptables du groupe
- Test et validation des supports de remontée d'information
- Reprises des historiques
- Définition du périmètre et des méthodes de consolidation
- Homogénéisation des comptes des sociétés du groupe (opération de pré-consolidation)
- Recensement, analyse et traitement des comptes et données historiques
- Opérations de consolidation

Conduite de projets de la Direction financière

Nous intervenons dans les domaines suivants avec la rigueur et le professionnalisme alloués à la formation des experts comptables :

- **Projet d'évolution du système d'information :**

- Assistance dans la rédaction du cahier des charges
- Suivi du projet, animation des comités de pilotage et des comités de projets, analyse de l'avancement, recettage, accompagnement des utilisateurs, établissement et suivi des fiches d'anomalies...

- **Management de transition avec remplacement ponctuel d'un cadre financier ou comptable en cas d'absence ou de départ du titulaire du poste :**

- Prise en charge des missions, encadrement technique et humain des équipes, relations avec les autres services
- Retour à la Direction sur l'avancement des missions et les prises de décision
- Assurance du relais de la fonction lors du retour ou du remplacement du titulaire du poste

- **Assistance filiale : application des procédures du groupe dans une filiale qui rencontre des difficultés de délais ou de qualité dans la production des informations de reporting ou de consolidation auprès du siège :**

- Diagnostic de la situation
- Mise en place d'un plan d'action avec :
 - › Renforcement éventuel des compétences
 - › Actions d'urgence à court terme pour assurer la production des informations demandées
 - › Actions structurelles à moyen terme (changements organisationnels, évolutions du système d'informations...) pour atteindre les standards de qualité et de délais
- Suivi des actions, animation des équipes, retour à la Direction et/ou à la maison mère, actions correctrices





Fidanza Conseil et Assistance

32, rue Pierre Demours - 75017 Paris

Téléphone : 06 84 32 96 01 - Fax : 01 40 54 76 18

www.fidanza-conseil.fr
patrick.edrei@fidanza-conseil.fr

RCS Paris 482 923 208